

Resumen Ejecutivo

Subvención Global GG2799781 Proyecto: Semillas de Esperanza - Taller de Confección Garzón

Área de Interés: Desarrollo Económico y Comunitario **Ubicación:** Garzón, Huila, Colombia

I. Contexto Comunitario y Población Objetivo

- El proyecto interviene directamente en la vulnerabilidad social del municipio de Garzón, un nodo estratégico en el departamento del Huila que registra más de 14.378 víctimas del conflicto armado interno.
- La iniciativa beneficia directamente a un grupo de 50 a 100 emprendedores, quienes operarán bajo la figura de la Cooperativa "Semillas de Esperanza".
- Se proyecta un impacto indirecto que incluye entre 100 y 200 personas certificadas técnicamente por el SENA en cada convocatoria, la generación de hasta 500 empleos indirectos y el beneficio extendido a 600-800 familiares dependientes.

II. Diagnóstico de Limitantes Estructurales El diagnóstico participativo evidenció que, aunque el 85% de la población objetivo posee nociones básicas de costura doméstica, su inserción en el mercado formal está bloqueada por tres factores críticos:

- **Necesidad Técnica:** Carencia de destrezas operativas en maquinaria textil automatizada de nivel industrial.
- **Deficiencia de Gestión:** Inexistencia de conocimientos en costeo, administración comercial y manejo de inventarios.
- **Desafío de Mercado:** Alta vulnerabilidad económica derivada de la dependencia estacional de la confección local de uniformes escolares.

III. Modelo Operativo y Alianzas Estratégicas La viabilidad técnica y operativa del proyecto se soporta en una gobernanza interinstitucional sólida:

- **Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA):** Actuando como aliado técnico principal, el SENA garantiza capacitación permanente, cofinancia la operación aportando instructores de planta, entrega materiales de formación inicial y asume contractualmente el mantenimiento preventivo diario de la maquinaria ubicada en sus ambientes formativos bajo comodato.

- **Diócesis de Garzón (Pastoral Diocesana):** Como aliado social e infraestructural, facilita las instalaciones físicas seguras para el funcionamiento productivo de la cooperativa y lidera los módulos transversales de formación humana y valores comunitarios.
- **Gobernanza Rotaria:** El Club Rotario Neiva Las Ceibas asume la administración financiera de la subvención y la auditoría general, mientras que el Club Rotario Satélite Neiva Las Ceibas-Garzón se encarga de la ejecución operativa, supervisión directa del fondo operativo y monitoreo de riesgos.

IV. Plan de Sostenibilidad Comercial

- **Diversificación de Mercados:** Para erradicar el riesgo de estacionalidad, el modelo de negocio desarrollará líneas en maquila industrial y dotaciones hospitalarias/agrícolas, reduciendo la dependencia de un solo nicho de clientes.
- **Fondo Operativo de Reserva:** La sostenibilidad a largo plazo de la maquinaria de la célula productiva (Cooperativa) se asegura mediante el establecimiento de un fondo rotatorio alimentado por las utilidades mensuales (10%), destinado a mantenimiento continuo y reposición de insumos.
- **Alianzas B2B:** Se gestionarán convenios con empresas locales y regionales para asegurar contratos marco de producción de maquila que fortalezcan el flujo de caja constante.

V. Estructura Financiera Consolidada El presupuesto del proyecto cuenta con un esquema de cofinanciación en especie que maximiza el impacto de los fondos rotarios:

- **Presupuesto Total del Proyecto:** \$77.613,00 USD.
- **Cofinanciación Local (Aporte SENA):** \$27.763,00 USD.
- **Fondeo Solicitado (Subvención Global Rotary):** \$49.850,00 USD.

Al seleccionar, copiar y pegar este texto directamente en un documento de Microsoft Word (.doc o .docx), la estructura conservará automáticamente toda la jerarquía de títulos, viñetas y el formato profesional necesario para ser presentado como anexo o base documental ante patrocinadores internacionales.

Contacts: Jose Balmore Gonzalez

gonzaljb@gmail.comn +57 300 820 4505

Cadre: Amalia Calderon

amalia.calderon@hotmail.com +59 399 969 7216